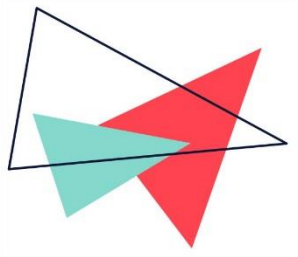
Le Mouvement Associatif
Auvergne-Rhône-Alpes



2019

RAPPORT D'ACTIVITÉ

SOMMAIRE

Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes 3

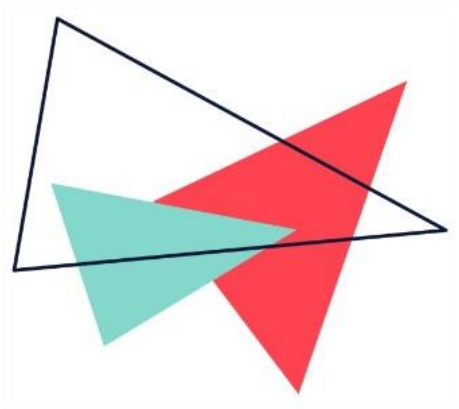
Enjeu 1 : **Défendre et pro--mouvoir la vie associative auprès des pouvoirs publics** 9

Enjeu 2 : **Faire valoir une écono--mie de l'intérêt général et soutenir un emploi associatif de qualité** 15

Enjeu 3 : **Défendre & promou-- voir le bénévolat et l'engagement** 27

Enjeu 4 : **Animer notre réseau sur le territoire régional** 31

INNOVATION
ENGAGEMENT
BÉNÉVOLES
PROJETS
INTELLIGENCE COLLECTIVE
DÉMOCRATIE
INTÉRÊT GÉNÉRAL
EMPLOI
SOCIÉTÉ SOLIDAIRE
EXPRESSION CITOYENNE
LIEN SOCIAL
DIVERSITÉ
PARTENAIRES
VOLONTARIAT



Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes

Fiche d'identité

Les Membres

Notre objet

L'association a pour but (extrait des statuts validés en décembre 2016) :

- de faire reconnaître le monde associatif comme un corps intermédiaire à part entière pour un dialogue civil ;
- de contribuer à promouvoir une vie associative ;
- de rassembler, de faire reconnaître, défendre et valoriser les acteurs de la vie associative ;
- d'améliorer l'efficacité des membres par des stratégies ou des plates-formes communes, par le dialogue et/ou la négociation au plan régional avec les autorités publiques ;
- de développer des partenariats avec toutes les organisations qui adhérent aux mêmes valeurs et poursuivent les mêmes objectifs ;
- de rechercher une vision prospective pour soutenir les associations face aux multiples mutations à l'œuvre ;
- de renforcer le rôle des associations dans l'Économie Sociale et Solidaire et en tant qu'acteur de l'innovation sociale.

Le Conseil d'administration

Le conseil d'administration réunit l'ensemble des membres de l'association. Chaque membre peut mandater deux représentant·e·s et un·e suppléant·e pour siéger au conseil d'administration. En 2019, il se compose de 29 personnes.
Cet organe de décisions et de réflexions stratégiques s'est réuni 3 fois au cours de l'année 2019.

MEMBRES DU CA
titulaires / *suppléants*

CADECS
Hervé Crauste, Pascal Métivier

CELAVAR
Benoît Chaboud-Mollard, Julie Champagne

CRAJEP
Valérie Courio, Franck Présumey

CROS
Christian Levarlet, Serge Labaune / Michel Furet

COFAC
Arnaud Thénoz / Gilles Champion

UNAT
Lucien Proriol, Annick Reynaud / Jacques Labat

URFOL
Sylvie Rivol, Pascale Gilles / Gilles Epale

URIOPSS
Corinne Meyer, Bruno de la Bastie / Laure Chareyre

Graine
Frédéric Villaumé, Pascal Mossetti

GESRA
Cécile Fau, Simone Momein

FRANE
Marc Saumureau, Elodie Havrez

Auvergne-Rhône-Alpes Spectacle vivant
Nicolas Riedel

Personnalités qualifiées
Joël Moulin

3 Conseils d'administration
Le vendredi 5 avril
Le mardi 25 juin
Le mardi 10 septembre

3 bureaux
Le lundi 25 février
Le jeudi 3 octobre
Le mardi 12 novembre

1 Assemblée Générale
Le jeudi 16 mai

1 séminaire
Le lundi 9 décembre

Le Bureau

Le bureau est élu par le Conseil d'administration. Il est composé, outre le·la président·e, de 6 membres : un·e trésorier·e, un·e secrétaire et 4 vices-président·e·s délégués à l'économie, l'engagement, la communication et la stratégie numérique, et l'emploi.
Le rythme des instances a été rationalisé en 2019, avec des CA moins fréquents mais davantage consacrés aux orientations stratégiques de notre projet, des bureaux plus opérationnels, et des groupes de travail *ad hoc*.

La Présidente
Sylvie Rivol

Les Vice-Président·e·s
Joël Moulin, Valérie Courio, Serge Labaune, Pascale Gilles

Le secrétaire
Lucien Proriol

Le Trésorier
Bruno de la Bastie

L'équipe salariée

Jeanne Baury est la déléguée régionale du Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes.

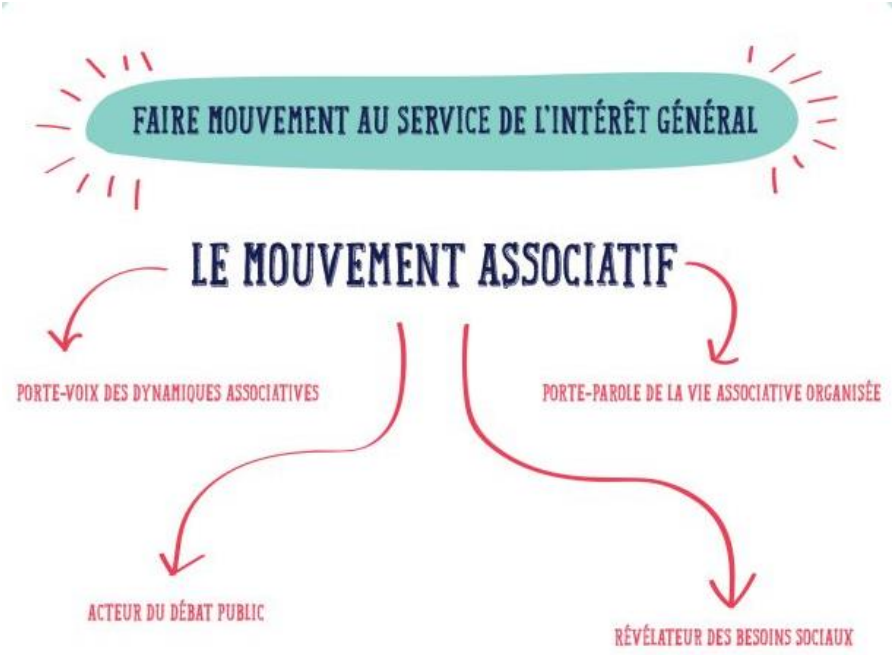
Garance Andréys, recrutée en février 2019, a rejoint l'équipe en tant que chargée de mission.

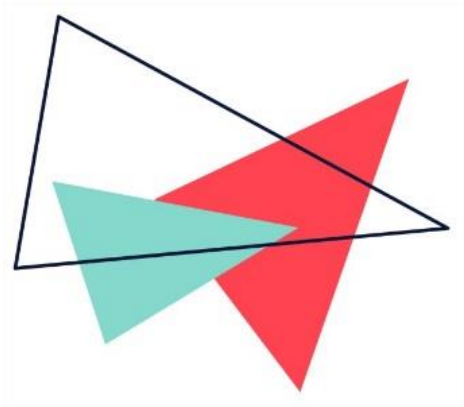
Nos partenaires

Ils ont soutenu et accompagné nos actions en 2019 :

Partenaires financiers :

Partenaires opérationnels :


FAIRE MOUVEMENT AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL
LE MOUVEMENT ASSOCIATIF
PORTE-VOIX DES DYNAMIQUES ASSOCIATIVES
PORTE-PAROLE DE LA VIE ASSOCIATIVE ORGANISÉE
ACTEUR DU DÉBAT PUBLIC
RÉVÉLATEUR DES BESOINS SOCIAUX



ENJEU 1 :
Action publique / Dialogue civil

Défendre et promouvoir la vie associative
dans les politiques publiques

► Participation à la gouvernance du FDVA

En 2019, le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes a poursuivi sa participation active à la gouvernance du FDVA – Fonds de développement de la vie associative.

Au niveau régional, nous avons apporté notre contribution collective lors des deux commissions régionales consultatives (CRC), au sein de laquelle siègent 11 personnes issues de nos réseaux.

ZOOM SUR ...

Le rôle du Mouvement associatif dans la CRC FDVA

- Vigilance au maintien des fonds
- Valoriser le fait associatif
- Veiller aux équilibres territoriaux
- Porter les enjeux associatifs
- Développer les opportunités de dialogue avec l'Etat

Action publique et dialogue civil

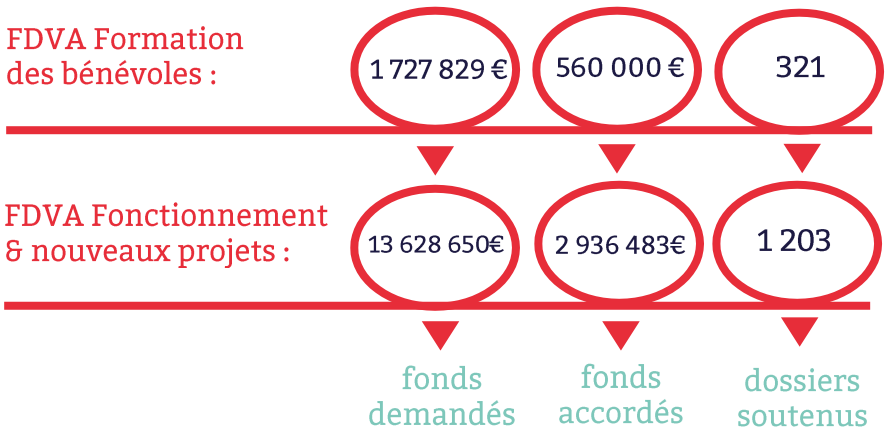
Nos objectifs stratégiques 2017-2020 :

- → **Renforcer notre parole politique** pour être plus présent dans le débat public et sur les territoires
- → **Outiller et accompagner** les réseaux pour s'engager dans le dialogue civil
- → Organiser une **veille politique**
- → Co-animer la Commission régionale Vie associative **(CRVA)**

Au niveau départemental, des personnes qualifiées issues de nos réseaux siègent dans les collèges départementaux FDVA, afin de contribuer à la définition des orientations des appels à projets annuels, et de donner un avis consultatif sur l'attribution des crédits. Une liste de diffusion nous permet de faciliter le partage d'informations.

Ce travail de **coordination** a permis de tirer les enseignements de la 1ère année du dispositif (instruction des dossiers, déroulement des collèges départementaux, vigilance sur l'ingérence des parlementaires dans l'instruction sur certains départements) et de **porter une parole collective** pour formuler des propositions d'amélioration aux différents échelons de la concertation (départemental et régional).

Les chiffres 2019 du FDVA en Auvergne-Rhône-Alpes :



► Coconstruire un plaidoyer vie associative avec les acteurs locaux pour les élections municipales : le projet *Démocratie & territoires*

Issu de nos réflexions menées en séminaire fin 2018, le projet *Démocratie & Territoires* part du constat que notre parole, notre plaidoyer, est d'autant plus légitime s'il est construit avec les acteurs associatifs de terrain. De plus, il n'a de réel impact que dans la mesure où il est partagé, approprié, enrichi, relayé, porté par ces mêmes acteurs locaux. Il nous a paru important de nous mobiliser pour ouvrir des espaces de réflexion partagée avec les acteurs locaux de nos réseaux, et être davantage présent à l'échelon infra-départemental.

Financé dans le cadre du FDVA *Fonctionnement & nouveaux projets*, le projet *Démocratie & Territoires* consiste à organiser et animer des rencontres citoyennes sur plusieurs territoires de la région, sur des enjeux de société, sur des thématiques qui relèvent de l'intérêt général, en partenariat avec nos réseaux et des associations locales, avec pour objectifs de :

- Faciliter, appuyer la construction d'une parole citoyenne sur un sujet, un enjeu de société,

- Nourrir nos argumentaires et coconstruire notre plaidoyer en s'appuyant sur les réflexions et propositions des acteurs de terrain, en vue des élections municipales de 2020 et, à plus long terme, des élections régionales de 2021.

Ainsi, après avoir **mobilisé un groupe de travail en interne** pour formaliser le projet, nous avons lancé une invitation à participer au projet dans nos réseaux et **mobilisé plusieurs réseaux d'associations et structures** qui souhaitaient s'engager dans ce projet en partenariat, sur des territoires et thématiques différentes. Nous avons ainsi **accompagné et participé à 2 rencontres-débats** entre des jeunes volontaires d'Unis-cité et des candidats aux municipales, au cours desquelles de nombreuses thématiques de société ont été abordées.

Trois autres rencontres sont prévues début 2020 : en février à Crest (Drôme) avec l'association Dromolib et ses partenaires, en mars à St Etienne avec FNE 42, à Villeurbanne avec le collectif du Pacte du pouvoir de vivre notamment. Nous veillons à adapter les objectifs, la communication et l'animation de ces temps de rencontre citoyens en fonction des besoins locaux.

Ces rencontres doivent permettre aux participant·e·s de **formuler des propositions pour un partenariat de qualité entre associations et pouvoirs publics** sur des enjeux de société, et aboutir à la réalisation de supports de plaidoyer pour interpeller et mobiliser les nouvelles équipes municipales en 2020.

Interpeller les pouvoirs publics

► PLF 2020 : interpellation des député·e·s et sénateur·rice·s

Nous avons relayé l'interpellation du Mouvement associatif auprès des parlementaires de notre région pour intégrer des mesures de soutien à la vie associative dans le projet de loi de finances 2020, en particulier :

- Renforcer les moyens du fonds de développement pour la vie associative (FDVA),
- Créer un dispositif d'emploi pour soutenir les projets associatifs,
- Soutenir une montée en charge du Service Civique,
- Conserver le régime fiscal du mécénat tel qu'il existe aujourd'hui.

Nous avons également relayé la **plateforme d'interpellation des parlementaires** mise en place par notre réseau national :

https://lemouvementassociatif.org/dutilitecitoyenne/

► Réorganisation territoriale des services de l'Etat : interpellation du préfet

Nous avons de nouveau interpellé le préfet de région sur la réorganisation territoriale des services de l'Etat envisagée, et ses conséquences potentielles sur le dialogue et les partenariats entre associations et services de l'Etat sur les territoires.

"La revue des compétences et la nouvelle organisation proposées […] ne seront pas neutres sur la capacité des associations à agir pour plus de cohésion et de solidarité dans les territoires. Afin de permettre aux associations du territoire de contribuer à la réflexion sur la proposition d'organisation, nous vous proposons de coorganiser avec vous un temps d'échange réunissant l'ensemble des têtes de réseau associatives."

Extrait du courrier adressé le 5 juillet 2019 à Pascal MAILHOS, Préfet de région

Co-animer des espaces de concertation et de dialogue

► Co-animation de la Commission régionale de la vie associative - CRVA

À l'occasion de la conférence régionale de la vie associative de décembre 2016, nous avons signé la Charte des engagements réciproques avec l'Etat.

La déclinaison opérationnelle de cette Charte s'est concrétisée avec la mise en place d'une **Commission régionale de la vie associative**, espace de dialogue et de concertation. Cette commission a pour objectif de se doter d'outils et de plans d'action communs, entre l'Etat, les associations et autres partenaires en matière de vie associative ; elle doit permettre de réaliser un travail de **veille partagée** de la vie associative et d'en tirer des **orientations en matière de politique partenariale**.

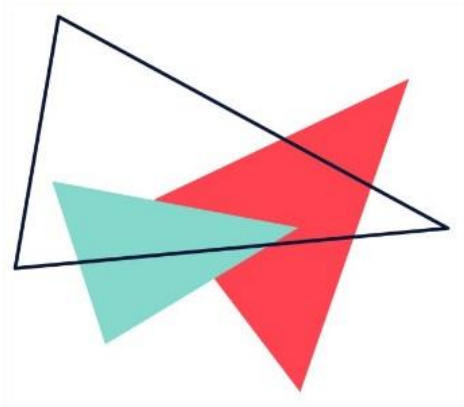
Co-animée par la DRDJSCS et Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes, cette commission s'est réunie à 2 reprises en 2019. Nos travaux dans ce cadre ont porté sur :

- Le **recensement des acteurs de l'accompagnement associatif en région**, réalisé par Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes,
- Une **enquête** auprès des acteurs identifiés pour mieux connaître l'offre d'accompagnement associative et recenser les besoins des structures d'accompagnement, afin de mettre en place les actions nécessaires à leur soutien (enquête réalisée par Recherches & Solidarités),
- la co-construction de **l'évènement *Connexions*** pour renforcer l'accompagnement des associations dans la transition numérique (cf. page 28).

ZOOM SUR ...

La CRVA c'est quoi ?

- Un **espace régional de dialogue** et de concertation
- ... qui réunit un **collectif** d'associations régionales, de collectivités territoriales et de représentants des services de l'Etat en région
- ... pour **étudier ensemble la vie associative** en Auvergne-Rhône-Alpes et déterminer les actions à entreprendre pour la soutenir
- ... et **faire vivre les principes de la Charte des engagements** réciproques signée en déc. 2016 entre l'Etat et Le Mouvement associatif.



ENJEU 2 :
Economie & emploi

Faire valoir une économie de l'intérêt général & soutenir un emploi associatif de qualité

Economie & emploi

Nos objectifs stratégiques 2017-2020 :

- → Contribuer à développer le **mécénat entre acteurs de l'ESS**
- → Renforcer la **place des associations dans l'ESS** et à la CRESS
- → Renforcer l'utilisation des **fonds européens**
- → Renforcer les **liens avec nos partenaires,** acteurs de l'accompagnement et de l'emploi associatif
- → **Être un espace de veille** et d'information sur l'emploi associatif
- → **Consolider la démarche PMAE,** notamment dans les réseaux

Représenter les associations dans l'ESS

Notre présence au sein de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire -CRESS - est primordiale pour porter la voix de toutes les associations dans l'ESS. Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes est impliqué dans la gouvernance de la CRESS et participe à ses travaux. Nous sommes représentés au sein du Conseil d'administration ainsi qu'au bureau de la CRESS, nous présidons la commission Gouvernance et sommes également partie prenante du groupe de travail Entrepreneuriat. Nous sommes partenaires sur plusieurs projets, en particulier dans le pilotage de la démarche PMAE (cf. paragraphe suivant).

Par ailleurs, plusieurs de nos réseaux membres sont également représentés dans les instances dirigeantes de la CRESS, et y occupent des postes importants, tant au bureau (secrétariat général adjoint, trésorerie) que dans les commissions (présidence de la commission adhésions).

Fin 2018, nous avons engagé un travail avec nos membres sur la représentation des associations dans l'ESS, dans l'objectif de **renforcer notre collaboration** avec la CRESS. Un rendez-vous conjoint avec le président de la CRESS organisé début 2019 a posé les bases d'un partenariat opérationnel renforcé, et permis de d'identifier des pistes de travail en commun.

Nous avons poursuivi le travail engagé avec nos réseaux : plusieurs groupes de travail ont permis d'identifier des **leviers pour renforcer notre parole collective** et peser davantage dans les orientations politiques de la CRESS.

Outiller les acteurs de l'accompagnement
sur les enjeux d'emploi associatif

▶ Co-animer la démarche PMAE

La démarche **PMAE, Petites et moyennes associations employeuses** en Auvergne-Rhône-Alpes, propose aux acteurs de l'accompagnement associatif un **espace régional d'échanges et d'interconnaissance** pour structurer et **consolider l'offre d'accompagnement** des petites et moyennes associations employeuses.

Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes, la délégation régionale du RNMA et la CRESS Auvergne-Rhône-Alpes en qualité d'animateur du DLA régional se sont associés en 2011 pour **co-animer cette démarche**, afin de travailler avec les acteurs de l'accompagnement sur le soutien à **l'emploi associatif de qualité** dans les PMAE. D'abord déployée en Rhône-Alpes, la démarche s'est adressée aux acteurs de l'ensemble du territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes à compter de 2016. En charge de l'animation du DLA sur la nouvelle grande région, BGE Auvergne a alors rejoint le comité de pilotage de la démarche.

Ensemble, les pilotes de la démarche :

- **Mobilisent** les principaux réseaux d'accompagnement sur les enjeux de l'emploi associatif de qualité dans les petites associations employeuses
- **Définissent les orientations** de la démarche : veille partagée sur les enjeux d'actualité, thématiques abordées et actions mises en œuvre, modalité d'animation et de mobilisation des acteurs sur l'ensemble du territoire régionale, ...
- **Evaluent** collectivement les actions menées dans le cadre de la démarche
- **Identifier des partenaires** potentiels en fonction des sujets.

ZOOM SUR...
La démarche PMAE

Vous avez dit PMAE ?

➔ PMAE : Petites et moyennes associations employeuses

C'est pour qui ?

➔ Pour tous les acteurs impliqués dans **l'accompagnement** de l'emploi associatif

Et c'est pour quoi ?

➔ Pour se mettre en **réseau** et favoriser le développement de **coopérations** : une démarche régionale collective

➔ Pour monter en **compétence** : des **rencontres thématiques** sur des sujets d'actualité

➔ Pour **s'outiller** : des supports et des ressources sur l'emploi associatif

➔ Pour **valoriser** les expertises et se tenir informé

Le comité de pilotage PMAE s'est réuni à 2 reprises en 2019, en début d'année pour faire le bilan de 2018 et définir les orientations pour l'année à venir (feuille de route), et fin aout pour partager les informations et actualités de chacun et faire un point d'avancement de la feuille de route 2019. A ces deux Copils de la démarche s'ajoutent 2 Copils "élargis" consacrés à l'organisation de la rencontre *Associations, moteurs d'innovation sociale #2* du 28/11 à Clermont-Ferrand (cf. page 22).

Une rencontre régionale du collectif PMAE a été organisée le 26 mars 2019 sur la thématique de la **réforme de la formation professionnelle**. Alors que la réforme est entrée en vigueur en début d'année, cette rencontre a visé à :

- Informer les acteurs sur les principales modifications introduites par la réforme de la formation professionnelle,
- Répondre aux interrogations des acteurs concernant l'accompagnement des PMAE au regard de ces évolutions,
- Les outiller pour leur permettre de mieux les accompagner.

Organisée en partenariat avec Uniformation, cette rencontre a réuni une vingtaine de participant·e·s. Dans un premier temps, la présentation par Uniformation de la réforme de la formation professionnelle de 2018 a permis de partager des informations actualisées sur les principales nouveautés introduites et sur les impacts pour la mise en œuvre de formations pour les employeurs des secteurs associatifs. Dans un deuxième temps, un atelier en petit groupe a coconstruit un support d'information à destination des petits employeurs associatifs pour la mobilisation de la formation professionnelle au service des projets associatifs (cf. page 19).

▶ Production et diffusion d'une *newsletter* régionale de l'emploi associatif

Lancée en 2016, la *newsletter Les ESSentiels par mail* est un support d'information trimestriel mis en place dans le cadre de la démarche PMAE (Petites et moyennes associations employeuses) en Auvergne-Rhône-Alpes. Elle est adressée à l'ensemble des acteurs de l'emploi associatif de la région, et a pour ambition :

- de **proposer des informations ciblées** sur l'actualité de l'emploi associatif,
- d'**informer sur les dispositifs d'aide et d'accompagnement** sur l'emploi mobilisables par les employeurs associatifs,
- de **partager des outils** entre réseaux d'accompagnement, acteurs de l'emploi en région et pouvoirs publics,
- de **valoriser et faire connaître les acteurs de l'accompagnement** de l'emploi associatif, leurs services, leurs compétences.

Les ESSentiels par mail

Bulletin d'actualité des acteurs de l'emploi associatif en Auvergne-Rhône-Alpes

#14 - Juin 2019

Acteurs et actrices de l'emploi associatif, cette *newsletter* est la vôtre ! Aussi n'hésitez pas à nous transmettre les infos et les outils à relayer. Bonne lecture !

A LA UNE

Lancement du site ressource de la démarche PMAE
www.pmae-aura.org

>> Il est prêt : le site internet de la démarche PMAE Auvergne-Rhône-Alpes est en ligne !
Vous y trouverez toutes les ressources et supports produits par la démarche ou en rapport avec les thématiques abordées lors des rencontres, pour l'accompagnement des petites et moyennes associations employeuses.
Retrouvez également sur ce site les actualités de l'emploi associatif et celles de nos réseaux d'accompagnement. Communiquez-nous vos actualités !

>>> www.pmae-aura.org

ACTUS DE L'EMPLOI ASSOCIATIF

Fonds d'aide aux groupements d'employeurs associatifs et aux PTCA : que dit la directive du 15 mai ?

Annoncé dans la feuille de route pour le développement de la vie associative présentée en novembre 2018 par Gabriel Attal, ce fonds d'aide est destiné à accompagner la création et le développement des groupements d'employeurs associatifs (GE) et des pôles territoriaux de coopération associative (PTCA) [...]

>>> Lire la suite

Réforme de la formation professionnelle :
Le point sur les OPCO

Les OPCA (organismes paritaires collecteurs agréées) ont laissé place aux

En 2019, **3 newsletters ont été diffusées à plus de 470 contacts**. La liste des destinataires de cette newsletter a pu être enrichie cette année : le travail de recensement des acteurs de l'accompagnement associatif, réalisé en vue d'une enquête menée dans le cadre de la Commission régionale de la Vie associative, a permis de **mettre à jour les contacts** des structures et personnes cibles de cette newsletter, ainsi que **d'identifier et d'atteindre des acteurs** qui n'en étaient pas destinataires jusqu'alors (474 contacts en 2019 contre 400 en 2018).

Retrouvez en ligne les *newsletters* de l'emploi associatif en Auvergne-Rhône-Alpes 2019 :

Newsletter de janvier

Newsletter de juin

Newsletter d'octobre

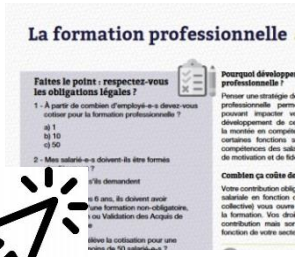
► Production d'outils et de supports à destination des acteurs de l'accompagnement associatif

L'un des objectifs de la démarche PMAE est d'élaborer et de co-produire de l'outillage et des supports pour les acteurs de l'accompagnement (fiches synthétiques sur une thématique, outils / guides pratiques), et de diffuser ces productions à l'ensemble des acteurs. En cette année d'entrée en vigueur de la réforme de la formation professionnelle, les pilotes de la démarche ont souhaité produire un **support pour communiquer et informer les petits employeurs associatifs sur la mobilisation de la formation professionnelle et les nouveautés introduites par la réforme**.

Sur la base d'un précédent document réalisé avec les acteurs de la démarche PMAE en 2017, les acteurs réunis en groupe de travail à l'occasion de la rencontre régionale PMAE du 26 mars ont travaillé sur les contenus et la mise en forme d'une plaquette à destination des PMAE. L'objectif était de produire ensemble un **outil**

mutualisé sous forme de fiche pratique, claire et concise, tout en étant complète, qui puisse servir de support aux échanges sur la formation professionnelle avec les PMAE (accueil, orientation, sessions d'information, etc.)

Ce support de 2 pages a été rédigé, mis en forme puis relu et validé par les contributeurs et Uniformation, avant d'être diffusé à l'ensemble des acteurs cibles de la démarche en région, via la *newsletter* emploi et le site internet PMAE en AURA. Il est conçu pour être diffusable tant au format papier qu'au format numérique.


La formation professionnelle

Faites le point : respectez-vous les obligations légales ?

Retrouvez le support *La formation professionnelle au service de mon association & de ses salarié-e-s* **sur le site www.pmae-aura.org**

> rubrique *Ressources et outils*

► Lancement d'un site internet ressources pour les acteurs de l'accompagnement

Né du constat que **l'accès aux ressources** produites et diffusées dans le cadre de la démarche restait limité, et que l'élargissement du périmètre régional accentuait la nécessité de **rendre la démarche accessible** au-delà du cadre des rencontres régionales, ce projet initié en 2017 a d'abord pris la forme d'une page dédiée sur notre propre site internet, le temps pour les pilotes de définir les objectifs et le public cible d'un site ressource sur l'emploi associatif dans les PMAE.

Après l'identification des objectifs en Copil et la définition du cahier des charges, la version beta du site a été proposée fin 2018 par l'agence de création de sites internet sollicitée. Cette 1ère version a été **présentée aux acteurs de l'accompagnement à l'occasion de la rencontre régionale**

PMAE en Auvergne-Rhône-Alpes

ZOOM SUR...

Le site ressource www.pmae-aura.org

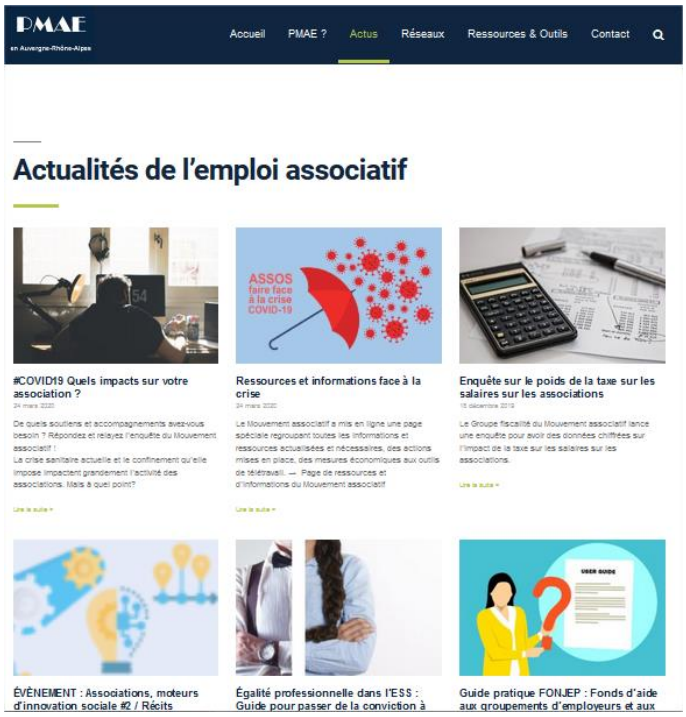
Un site internet, pour quoi faire ?

- Pour présenter, faire connaître et **valoriser la démarche** PMAE en AURA et soutenir **l'animation de la démarche**
- Pour **valoriser les réseaux de l'accompagnement** des PMAE et faire connaître leurs initiatives et expertises, améliorer la visibilité de leurs actions dans la région, relayer leurs actualités
- Pour **faciliter la veille sur l'emploi associatif**, et **simplifier l'accès aux informations** liées à l'emploi associatif en région et aux outils
- Pour proposer un **espace centralisé de ressources sélectionnées**, accessibles en ligne (outils, documents produits, articles de la newsletter emploi, ...)

C'est pour qui ?

- Pour tous les acteurs impliqués dans **l'accompagnement** de l'emploi associatif

PMAE du 26 mars, afin de recueillir les réactions et de prendre en compte leurs remarques pour finaliser le site.



Plusieurs rubriques ont ainsi été définies :

- présentation de la démarche et du collectif PMAE en Auvergne-Rhône-Alpes,
- actualités de l'emploi associatif,
- réseaux d'accompagnement : valorisation des acteurs, de leurs actualités, de leurs ressources,
- ressources et outils, avec une fonction recherche par catégorie de ressources.

Il est possible de demander à recevoir la *newsletter* directement depuis le site.

Le site a ensuite été finalisé, alimenté puis testé par les pilotes, avant d'être lancé en juin 2019. Il est régulièrement alimenté, en lien avec les actualités et outils diffusés par la newsletter.

www.pmae-aura.org

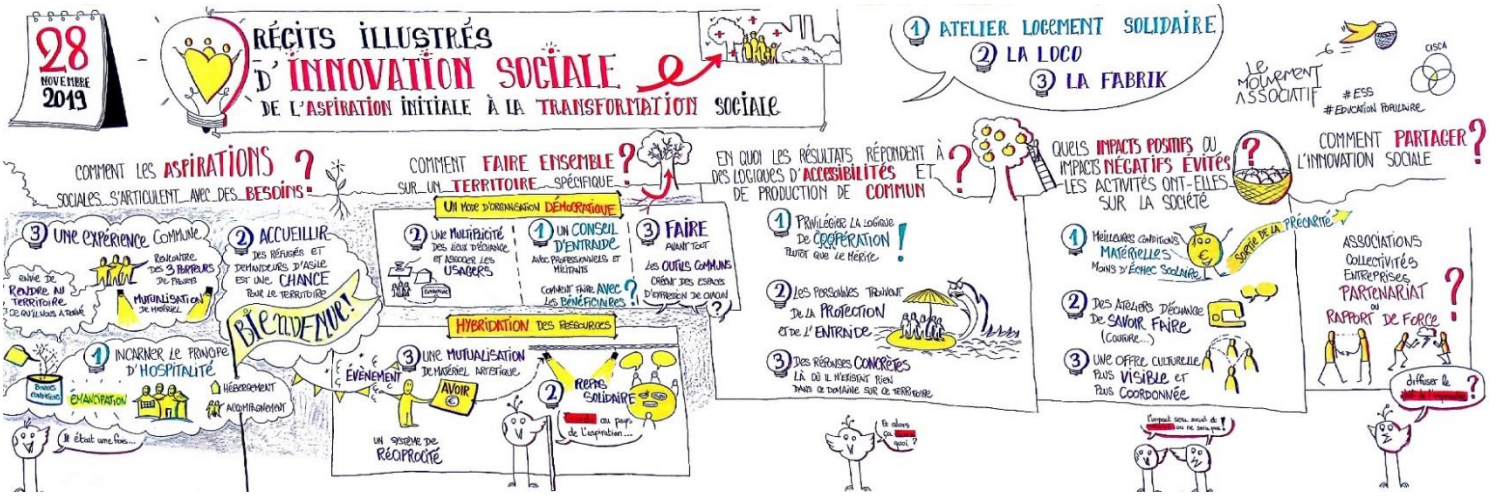
S'approprier ensemble les enjeux d'actualité

▶ 2ème édition de la rencontre régionale *Les associations, moteurs d'innovation sociale*

Forts de nos travaux sur l'innovation sociale associative menés en 2018, nous avons choisi, avec notre partenaire la DIRECCTE, de les poursuivre et de les approfondir en essaimant l'évènement de novembre 2019 à Clermont-Ferrand. Clermont Auvergne Métropole a répondu avec enthousiasme à notre proposition de partenariat, dans un contexte de lancement de l'appel à projet Territoires French Impact dont cette collectivité est lauréate.

Cet évènement avait pour objectifs de :

- **Clarifier le concept** d'innovation sociale, en **décrypter et analyser les processus**
- **Nourrir les réflexions** : proposer des éclairages sur les enjeux pour les associations
- **Valoriser les associations** comme acteurs-clé dans les dynamiques d'innovation sociale sur les territoires
- **Interroger le partenariat entre associations et collectivités** pour le soutien aux dynamiques d'innovation sociale
- **Outiller les acteurs** associatifs et leurs partenaires pour leur permettre d'identifier dans leurs pratiques ce qui relève de l'innovation sociale.



Fresque réalisée en direct par Hélène Causse, facilitatrice graphique

La journée a réuni près de 130 personnes (objectif de 100 participant·e·s). Les résultats de l'évaluation témoignent que les objectifs de cette rencontre semblent avoir été atteints et la pertinence des interventions et des différents formats proposés (facilitation graphique pour illustrer les témoignages en direct, plateau radio) est soulignée par les participants. En revanche, les retours sont plus mitigés concernant les ateliers de l'après-midi animés par les participants de la formation-action de 2 jours sur l'innovation sociale. Les groupes étaient plus nombreux qu'anticipé, hétérogènes, et les attentes étaient fortes sur l'accompagnement à l'utilisation de l'outil présenté (les capteurs d'innovation sociale), alors que les ateliers visaient plus humblement à en faire une présentation introductive.

ZOOM SUR ...

Les ressources en ligne

Après chaque évènement, nous réunissons les ressources liées à la thématique traitée et les mettons à disposition du plus grand nombre sur notre site internet et sur le site PMAE (rubrique *Documentation*). Le **dossier documentaire en ligne** *Les associations, moteurs d'innovation sociale #2* regroupe :

- ➔ Les **supports de la journée** du 28/11/2019,
- ➔ La **vidéo** des témoignages,
- ➔ Les ***podcasts*** de la table ronde et des échanges
- ➔ La **fresque** des récits illustrés d'innovation sociale,
- ➔ Des **outils** pour mieux identifier ce qui caractérise l'innovation sociale,
- ➔ Des **ressources documentaires et bibliographiques** pour mieux comprendre ce qu'est l'innovation sociale associative.

- ➔ A retrouver ici : **http://www.lemouvementassociatif-aura.org/documentations/dossier-documentaire-les-associations-moteurs-dinnovation-sociale-2/**

Les deux comités de pilotage consacrés à la préparation et l'organisation de l'évènement témoignent de la dynamique partenariale autour de ce projet. La dynamique enclenchée en 2018 sur cette thématique de l'innovation sociale associative s'est poursuivie avec la mobilisation de la DIRECCTE, de la CRESS, du DLA régional, de France active, et de nos réseaux associatifs. De plus, le partenariat avec le CISCA a été largement consolidé par rapport à l'édition 2018 de l'évènement, et nous avons construit un nouveau partenariat avec Clermont Auvergne Métropole qui, au-delà de son engagement dans le pilotage de l'évènement, a participé à la journée en tant qu'intervenant et soutenu financièrement le projet.

► Mise en place d'une formation collective sur l'innovation sociale

Cette formation-action a été mise en place par le comité de pilotage de la démarche PMAE, à la suite de la rencontre *Associations, moteurs d'innovation sociale* de 2018,

avec pour ambition :

- Outiller les acteurs de l'accompagnement pour leur permettre **d'intégrer la dimension innovation sociale de manière transversale** dans leurs analyses, leurs diagnostics, leurs accompagnements,
- Les amener à une **connaissance de l'outil des capteurs d'innovation sociale** suffisante pour leur permettre de le mobiliser dans l'exercice de leur mission d'accompagnement des associations,
- Contribuer à améliorer l'accompagnement des associations dans la **valorisation** de leurs projets,
- Contribuer à **développer l'offre d'appui** à destination des PMAE sur la thématique de l'innovation sociale dans la région.

Portée par Le Mouvement associatif AURA, il s'agit d'une **formation collective** de 2 jours, organisée **en partenariat avec Uniformation, la CRESS en tant qu'organisme de formation et le CISCA**, qui en a assuré l'animation avec l'intervention de Nicolas Duracka. Le financement par Uniformation en tant qu'action de formation collective a permis de rendre la **formation gratuite** pour les 12 participant·e·s et leurs structures.

Pensée en articulation et en **complémentarité avec la rencontre du 28/11**, cette formation s'est déroulée sur une journée complète et 2 demi-journées : le 17/10/19 à Lyon, le 7/11 à Clermont ou le 15/11 à Lyon (au choix pour les participant·e·s) et le 28/11 pour la partie "action" qui a consisté à animer les ateliers en groupes de la journée *Associations, moteurs d'innovation sociale #2* à Clermont-Ferrand.

Les participant·e·s étaient **issu·e·s de 8 réseaux d'accompagnement** associatif et ESS, ce qui a permis de croiser et de faire évoluer les représentations, les conceptions et la compréhension des enjeux de l'innovation sociale.

Si cette formation aurait sans doute mérité d'être approfondie, elle a tout de même permis aux participant·e·s de **monter en compétences sur l'innovation sociale et de prendre en main un outil pratique et opérationnel**. Ils et elles constituent ainsi un "pool" régional de personnes ressources mobilisables sur le sujet, en mesure d'informer et de sensibiliser d'autres acteurs sur les enjeux de l'innovations sociale et la valorisation des dynamiques qui en relèvent.

A retrouver en ligne :

- l'outil des Capteurs d'innovation sociale : un ensemble cohérent de questions qui permet d'appréhender le potentiel d'un projet en matière d'innovation sociale, fruit des travaux de l'Institut Godin (2015)
- le programme de la formation

Contribuer au dispositif DLA

Dans la continuité des années précédentes, nous avons poursuivi notre **implication dans la gouvernance du Dispositif local d'accompagnement** (DLA). Nous nous sommes mobilisés sur l'ensemble des réunions du comité de pilotage régional du dispositif et des comités d'appui pour représenter les bénéficiaires et contribuer à la définition des orientations et priorités régionales.

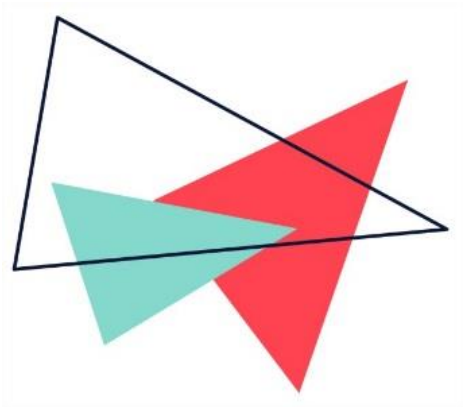
Nous avons contribué aux travaux de lancement de l'appel à projet 2020-2022 du DLA dans un contexte d'évolution du cadre national.

Nous sommes également présents dans les comités de pilotage départementaux, dans lesquels nous avons mandaté des personnes issues de nos réseaux pour assurer la représentation des bénéficiaires à tous les échelons de la gouvernance du dispositif.

ZOOM SUR ...

Le rôle du Mouvement associatif dans le DLA

- Représenter les bénéficiaires : les associations
- Contribuer au diagnostic des besoins en accompagnement
- Contribuer à la définition des orientations et priorités du dispositif
- Développer les liens entre le DLA et les réseaux



ENJEU 3 :
Engagement, bénévolat, gouvernance

Défendre & promouvoir le bénévolat et l'engagement

Informer et outiller les acteurs sur les enjeux associatifs : Evènement *Connexions*

Engagement, bénévolat, gouvernance

Nos objectifs stratégiques 2017-2020 :

→ **Être en veille et force de proposition** sur les formes d'engagement, les modèles de gouvernance, le statut de bénévole, le service civique

→ Accompagner les réseaux et les associations sur les **usages du numérique au service de l'engagement**

La journée *Connexions* s'est déroulé le 8 octobre 2019 sur trois lieux en simultané : Chambéry, Privas et Saint-Etienne, aux ateliers CANOPÉ. Cet évènement a été organisé dans le cadre des travaux de la CRVA (Commission régionale de la vie associative) sur l'accompagnement des associations dans la transition numérique, avec pour objectifs de :

- **Renforcer et développer l'offre d'accompagnement-formation** en direction des associations de la région dans la transition numérique : développer et en améliorer la pertinence et la cohérence, en particulier sur les territoires et sur les enjeux pour lesquels les besoins sont les moins couverts,
- Faire émerger une **connaissance partagée de l'offre** existante (qui fait quoi sur quel territoire),
- Faire connaître et **valoriser les initiatives**, les expertises et les ressources des réseaux d'accompagnement sur le numérique,
- **Développer l'interconnaissance** entre les acteurs engagés sur le champ de l'accompagnement des associations dans la transition numérique et les mettre en réseau,
- **Outiller** les réseaux d'accompagnement et co-produire des ressources mutualisées sur les priorités d'accompagnement identifiées.

Un groupe de travail réunissant des acteurs du numérique associatif, des acteurs associatifs et les services de l'Etat a préalablement identifié les **priorités d'accompagnement** pour les associations **: la définition d'une stratégie numérique, la mobilisation du numérique pour la gouvernance, et la communication externe**.

L'évènement a mobilisé une cinquantaine de personnes sur les trois sites, en provenance de 7 départements. Le **format décentralisé**, avec une matinée en plénière organisée à Saint-Etienne et diffusée via visioconférence sur Chambéry

et Privas, suivie d'un atelier sur chaque site l'après-midi, semble avoir permis de **favoriser la participation** (qui reste néanmoins modeste) tout en donnant à l'évènement une **ampleur régionale**. La participation majoritaire d'acteurs locaux, dont certains ne se connaissaient pas ou peu, a permis une meilleure **connaissance partagée de l'offre d'accompagnement locale**.

ZOOM SUR ...

Evènement *Connexions* :
l'opinion des participant·e·s
(Extraits de l'évaluation)

➔ **Ce qui a été particulièrement apprécié dans cette journée :**

- **Les témoignages d'expériences** différentes à échelle différente qui ont permis de croiser les visions, et de souligner la nécessité d'une approche globale et d'une stratégie dans la transition numérique
- **Le format décentralisé**, qui a permis une meilleure connaissance partagée de l'offre d'accompagnement locale par les acteurs locaux
- **L'accueil, l'organisation** et le déroulé de la journée

➔ **Ce qui est à améliorer :**

- **L'animation à distance** : malgré le bon fonctionnement technique, manque d'interactivité, *"on s'est senti spectateur plus qu'acteur"* lors de la visio-conférence ;
- **La communication** en amont pour mobiliser davantage de participant·e·s.

D'après les évaluations, *Connexions* a permis aux participant·e·s de mieux comprendre les enjeux de la transition numérique, à travers tout d'abord des apports de Solidatech. Les **témoignages d'expériences** différentes à échelle différente ont permis d'avoir plusieurs visions concrètes, qui concordent vers les conclusions identifiées en groupe de travail : la **nécessité d'une approche globale et d'une stratégie dans la transition**. Les témoignages ont mis en valeur les accompagnement existants (DLA notamment) ainsi que des **bonnes pratiques**.

Les temps d'ateliers ont été adaptés aux demandes et besoins locaux et organisés -voire animés- par les réseaux d'accompagnement (Ligue de l'enseignement 42 et 73, MAIA 07). Ils ont permis d'outiller les acteurs sur des aspects concrets de la transition numérique, sans oublier l'aspect stratégique, et de mettre en valeur l'expertise des acteurs locaux.

La **dynamique partenariale** pour la conception et l'organisation de cet évènement est à souligner :

- **Mobilisation des acteurs de la CRVA et des acteurs du numérique** en région : Zoomacom, Framasoft notamment (cf. groupe de travail en amont),
- **Implication des réseaux** pour l'animation des ateliers et les interventions,
- **Partenariat avec Helloasso** qui a permis une bonne articulation du travail avec le **programme PANA**, et une contribution significative aux frais,
- Le **réseau Canopé** a mis à disposition ses salles et équipements sur les 3 sites, ce qui a grandement facilité la logistique.

Dossier documentaire en ligne :

Tous les supports et les ressources de la journée sont à retrouver sur notre site : https://www.lemouvementassociatif-aura.org/dossier-documentaire-connexions/

Coordonner la participation associative à la CRC FDVA et CRVA

Dans le cadre de notre implication dans la Commission régionale consultative (CRC) du FDVA, nous avons formulé des propositions collectives concernant les notes d'orientations FDVA et l'attribution des financements.

Nous nous sommes efforcés **d'animer la construction d'une parole collective en amont** de chacune des réunions de la CRC FDVA et de la CRVA, de façon à pouvoir porter des propositions et des remarques d'une seule voix, et d'avoir davantage d'écoute et d'impact.

Et aussi en 2019 :

Notre expertise sur la vie associative reconnue et mobilisée :

- Intervention dans le **Master 2E2S "Entrepreneurs de l'ESS" de l'IRUP à St Etienne** : 2 jours sur les acteurs et les enjeux de vie associative.
- Participation et intervention lors de la **Biennale de la vie associative** organisée par la ville de Saint-Etienne
- Participation au **comité scientifique de La Boutique des sciences** de l'Université de Lyon, dispositif de recherche participative qui permet aux associations de bénéficier de l'expertise d'une équipe scientifique pour répondre à une question en lien avec les enjeux sociétaux.
- Participation à la **soirée des vœux aux associations** de la ville de Lyon

ENJEU 4 :
Vie associative de notre Mouvement

Animer notre réseau sur le territoire régional

Faire vivre notre gouvernance et notre animation de réseau

► Une gouvernance mobilisée

Le rythme de nos instances, bien qu'un peu moins soutenu que l'année précédente, témoigne du **dynamisme** de notre gouvernance et de la **mobilisation** de nos administrateurs et administratrices. La mise en place d'un calendrier annuel a permis de rationnaliser la fréquence des réunions d'instance et d'anticiper les échéances annuelles, tout en facilitant la participation des membres.

Vie associative
de notre Mouvement

Nos objectifs stratégiques 2017-2020 :

- → Organiser notre représentation sur les territoires
- → Asseoir notre modèle économique
- → Assurer notre animation sur la grande région
- → Développer notre axe communication
- → Être en réseau avec Le Mouvement associatif (national) et les Mouvements associatifs régionaux

Notre conseil d'administration a accueilli de nouveaux membres, plusieurs mandats des représentant.es des réseaux ayant été renouvelés. Benoît Chaboud-Mollard et Julie Champagne nous ont rejoint pour le CELAVAR, et Corinne Meyer pour l'URIOPSS, nous permettant petit à petit de nous rapprocher de la parité, pas encore atteinte avec 9 femmes pour 14 hommes siégeant au Conseil d'administration.

Nous avons poursuivi nos efforts pour faciliter la participation de tous et de toutes aux travaux collectifs, notamment en permettant systématiquement de participer en visio-conférence pour associer des personnes à distance à nos réunions et groupes de travail thématiques.

A l'occasion de notre **séminaire annuel** en décembre, nous avons réuni près de Saint-Etienne nos membres et certains de leurs adhérents qui ont souhaité participer aux travaux. Chaque année, cette journée de réflexion et de convivialité nous permet de développer l'interconnaissance entre réseaux et de nourrir notre projet associatif. En 2019, nous avons interrogé notre **représentativité** et travaillé sur **l'ouverture à de nouveaux membres**, dans la foulée du Mouvement associatif.

Autre temps fort de l'année, notre Assemblée Générale s'est déroulée jeudi 16 mai à la Maison des Familles à Lyon, en présence de nos partenaires et de Philippe Jahshan, président du Mouvement associatif.

*« Réaffirmer ensemble que faire connaître et reconnaitre la puissance de l'initiative associative, c'est aussi **redonner confiance** aux citoyens dans leur capacité à **changer le monde.** »*

Extrait du rapport moral de la Présidente, Sylvie Rivol

► Une communication renforcée au service de l'animation de réseau

La possibilité de recruter une deuxième salariée sur un poste de chargée de mission avec un volet communication, d'abord sur 5 mois, puis sur l'ensemble de l'année, nous a permis de réinvestir le champ de notre communication, que nous avions dû restreindre au cours des deux années précédentes.

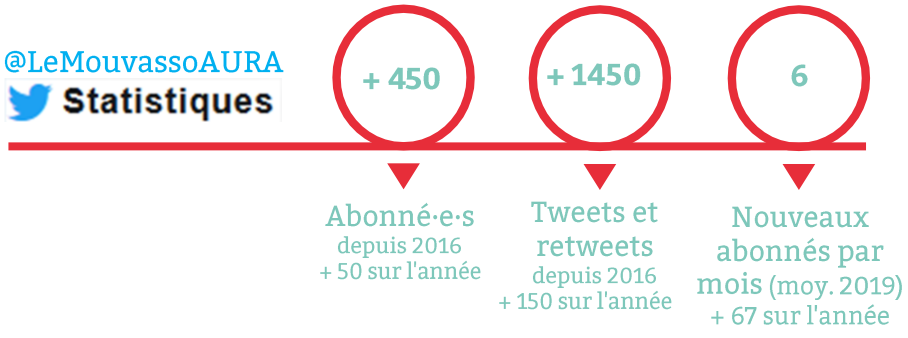
Nous avons tout d'abord relancé la réalisation d'une ***newsletter*** **mensuelle** à destination de nos membres, de nos partenaires et, plus largement, des acteurs de l'accompagnement associatif de la région. Cette newsletter :

- propose une veille informative sur les principales actualités nationales et régionales de la vie associative (appel à projets, veille législative, ...),
- valorise et fait connaître des initiatives de nos réseaux d'accompagnement et de nos partenaires de l'économie sociale et solidaire : évènements, rencontres, ateliers, publications, enquêtes, formations, ...
- relaie des outils et des ressources utiles aux acteurs de l'accompagnement, notamment celles développées par nos réseaux,
- favorise l'interconnaissance entre acteurs, notamment en dressant le portrait d'un réseau chaque mois et en donnant à voir l'articulation de nos actions avec le réseau du Mouvement associatif national.

Notre site internet est régulièrement alimenté, en articulation avec les contenus de la newsletter.

L'équipe salariée maintient une communication constante avec nos membres, avec de nombreux échanges par mail et téléphone.

Notre compte Twitter @LeMouvassoAURA est actif et permet de relayer une veille régionale et nationale, de diffuser les actualités de nos réseaux et de nos partenaires et de communiquer sur nos propres évènements.



Enfin, nous disposons à présent d'une **plaquette de présentation** du Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes, support qui faisait défaut et qui a pu être réalisé dès l'arrivée de la nouvelle salariée en début d'année.

► Un ancrage territorial en cours de consolidation

Le renforcement de notre ancrage territorial demeure un enjeu important pour assurer notre présence et une animation des acteurs de la vie associative sur les départements de notre grande région, au plus près des acteurs associatifs de terrain.

L'identification et la mobilisation d'acteurs de nos réseaux en 2018 pour siéger dans les collèges FDVA départementaux a représenté une opportunité pour ancrer notre réseau sur les départements, cependant l'animation de ces acteurs s'est limitée à quelques échanges sur la liste de diffusion et doit encore être développée.

Aussi, nous avons opté pour une stratégie qui repose sur la mobilisation de nos réseaux territoriaux sur des projets et actions concrètes, dans lesquels ils peuvent s'investir et faire valoir leur expertise en termes d'accompagnement. Cette stratégie a porté ses fruits puisque plusieurs membres locaux de nos réseaux se sont mobilisés pour prendre part à nos côtés à l'organisation et l'animation d'évènements et de rencontres, dans le cadre du projet *Connexions* sur l'accompagnement des associations dans la transition numérique (cf. page 28) et dans le cadre du projet *Démocratie & Territoires* visant à coconstruire un plaidoyer en vue des élections municipales (cf. page 11).

Il nous reste à consolider et poursuivre ces coopérations territoriales pour parvenir à constituer et animer un *pool* d'acteurs territoriaux à même d'alimenter nos réflexions et nos positionnements régionaux, et de relayer notre parole sur les territoires auprès des interlocuteurs publics.

Consolider notre modèle économique

Nous avons poursuivi nos efforts pour rechercher et développer des partenariats et, après deux années de contraction financière nous ayant conduits à redimensionner notre projet autour du seul poste de déléguée régionale, **l'année 2019 est marquée par une évolution positive avec le renforcement de l'équipe salariée** et le recrutement d'une chargée de mission.

La DRDJSCS nous a sollicité pour conduire un projet de recensement des acteurs de l'accompagnement, dont le financement a permis ce recrutement. Cette sollicitation témoigne d'une relation de confiance avec les services de l'Etat en charge des politiques de vie associative en cette 2ème année de conventionnement sur 3 ans avec la DRDJSCS.

Notre partenariat avec la DIRECCTE s'est vu consolidé (+14% de subvention) pour la 3ème année consécutive, signe également de la reconnaissance de la pertinence nos travaux sur l'emploi associatif et sur l'innovation sociale.

Nous avons également poursuivi nos efforts pour travailler plus étroitement avec les collectivités, et en particulier les grandes agglomérations de la région. Après une coopération avec la métropole de Lyon en 2018, c'est avec Clermont Auvergne Métropole que nous avons noué un partenariat à la fois opérationnel et financier pour la réalisation d'un 2ème évènement sur l'innovation sociale.

Côté partenariats privés, nous avons décliné en région le partenariat national avec Helloasso pour le déploiement du programme PANA- Point d'appui au numérique associatif. Dans ce cadre, Helloasso nous a soutenu financièrement pour la réalisation de l'évènement *Connexions* (cf. page 28).

Nous ne sommes pas parvenus à renouer le dialogue avec le Conseil régional malgré plusieurs sollicitations de partenariat sur des projets précis en lien avec les politiques régionales (transition numérique, innovation sociale). Nos tentatives pour nouer un partenariat avec la Caisse des dépôts – Banque des territoires se sont également révélées infructueuses.

Aussi, malgré des évolutions positives, **notre modèle économique demeure fragile** : financé par une subvention exceptionnelle (pour le recensement des acteurs régionaux de l'accompagnement associatif, cf. page 13), le recrutement d'une 2ème salariée s'est fait sur la base d'un contrat CDD à 0,8 ETP, renouvelé pour 8 mois, ce qui nous conduira à nous interroger sur un éventuel passage en CDI dès début 2020. La **pérennisation de ce deuxième poste salarié**, crucial pour poursuivre nos actions de représentation politique et d'accompagnement des réseaux sur l'ensemble du territoire régional, est un enjeu fort. Le développement de notre projet associatif repose sur notre capacité à **poursuivre notre effort de consolidation de notre modèle économique et à concrétiser de nouveaux partenariats financiers.**

S'inscrire pleinement dans le réseau Mouvement associatif

Le Mouvement associatif Auvergne-Rhône-Alpes participe aux différents travaux et conférences des régions, ainsi qu'à l'Assemblée Générale du Mouvement associatif national.

Nous avons contribué aux travaux de notre réseau national en particulier sur l'élaboration d'un plaidoyer en vue des élections municipales. Nous relayons régulièrement les ressources et les campagnes de communication du Mouvement associatif dans nos newsletters et sur notre site internet.

Nous avons également diffusé le guide *Mieux comprendre l'action des têtes de réseau associatives* dans nos réseaux, en version papier.

Guide
"Mieux comprendre l'action des têtes de réseau associatives"

Le Mouvement associatif a souhaité pouvoir mieux rendre compte de la diversité des enjeux auxquels répondent les têtes de réseau associatives. Un travail d'entretiens terrain pour valoriser et suivre l'évolution de leur action a été réalisé et a abouti à la publication de 17 monographies. Celles-ci constituent un outil explicite et un support facilitant les échanges entre les têtes de réseau et leurs partenaires, mais aussi un outil utilisable dans le cadre d'une réflexion interne comme externe. Les monographies sont accompagnées d'un guide qui présente les enseignements du projet et des conseils pratiques à destination des organisations qui souhaiteraient engager ce type de travail.

LES WALDECK
PRIX DU MOUVEMENT ASSOCIATIF

BAGAGE'RUE

Terre & Humanisme
l'agroécologie se cultive

A l'occasion de notre assemblée générale, nous avons profité de la présence du président national du Mouvement associatif pour proposer un temps d'échanges avec deux associations de notre région, distinguées par **les Waldeck - Prix du Mouvement associatif** : les associations ***Bagage'Rue*** et ***Terre & Humanisme***.

Pour en savoir plus sur Les Waldeck - Prix du Mouvement associatif :
www.lemouvementassociatif.org/leswaldeck

La vie associative en Auvergne-Rhône-Alpes **en chiffres**

165 000 assos
en
Auvergne - Rhône-Alpes

animées par

1,7 MILLIONS
de bénévoles en
Auvergne – Rhône-Alpes

83,5%
des structures
de l'ÉCONOMIE SOCIALE
ET SOLIDAIRE sont
des associations en
Auvergne – Rhône-Alpes

L'EMPLOI ASSOCIATIF EST PLUS IMPORTANT
que le secteur
du transport ou
de la construction

22 260
associations employeurs
en Auvergne – Rhône-Alpes

240 000
SALARIÉS
SOIT
10,4%
de l'emploi privé
dans notre région

80%
des salariés satisfaits
de leur travail

UNAT
Auvergne-Rhône-Alpes
Le tourisme
au service des hommes et des territoires
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
la ligue de l'enseignement
un avenir par l'éducation populaire
CELAVAR
FRANE
Graine
Le Mouvement Associatif
Auvergne-Rhône-Alpes
crajep
Rhône-Alpes
URIOPSS
Auvergne Rhône-Alpes
COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS
CROS
AUVERGNE
RHÔNE-ALPES
Cofac
GESRA
cadecs
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
SPECTACLE VIVANT

Le Mouvement Associatif
Auvergne-Rhône-Alpes

Retrouvez nos actualités sur
www.lemouvementassociatif-aura.org

Retrouvez-nous sur Twitter @LeMouvassoRA